



ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Diligencia para hacer constar que las siguientes páginas de este documento se corresponden con la información que consta en la Secretaria de la Escuela Politécnica Superior de la Universidad de Sevilla relativa al programa oficial de la asignatura “Planificación, Control y Ejecución de Proyectos” (1120043) del curso académico “2007-2008”, de los estudios de “Ingeniero Técnico Industrial. Especialidad en Electricidad (Plan 2001)”.

Regina M^a Nicaise Fito

Gestora de Centro

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Página | 1/10 |



| DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA | | | | | |
|--------------------------------|--|----------------------|-------------|--------|-----------|
| TITULACIÓN: | <i>I.T.I., especialidad Electricidad</i> | | | | |
| NOMBRE: | <i>Planificación, control y ejecución de proyectos</i> | | | | |
| NOMBRE (INGLÉS): | <i>Planning, control and execution of projects</i> | | | | |
| CÓDIGO: | <i>1120043</i> | AÑO DE PLAN ESTUDIO: | <i>2001</i> | | |
| TIPO: | <i>Optativa</i> | | | | |
| CRÉDITOS: | Totales | Teóricos | Prácticos | | |
| L.R.U. | <i>4.5</i> | <i>3.0</i> | <i>1.5</i> | | |
| E.C.T.S. | <i>4</i> | <i>2</i> | <i>2</i> | | |
| CURSO: | <i>tercero</i> | CUATRIMESTRE: | <i>C2</i> | CICLO: | <i>1º</i> |

| |
|--|
| COORDINADOR DESIGNADO POR EL DEPARTAMENTO: <i>ANTONIO CASCAJOSA FERNANDEZ</i> |
|--|

| DATOS BÁSICOS DE LOS PROFESORES | | | |
|---------------------------------|--|-----------|------------------|
| NOMBRE: | <i>JUAN RAMON LAMA RUIZ</i> | | |
| CENTRO/DEPARTAMENTO: | <i>E.U.Politécnica/Ingeniería del Diseño</i> | | |
| ÁREA: | <i>Expresión Gráfica en la Ingeniería</i> | | |
| Nº DE DESPACHO: | <i>B.2</i> | TELÉFONO: | <i>954552827</i> |
| E-MAIL: | <i>jrlama@us.es</i> | | |
| URL WEB: | | | |
| NOMBRE: | | | |
| CENTRO/DEPARTAMENTO: | | | |
| ÁREA: | | | |
| Nº DE DESPACHO: | | TELÉFONO: | |
| E-MAIL: | | | |
| URL WEB: | | | |

| DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA |
|------------------------------------|
| 1. Descriptores según BOE |
| |

| |
|---|
| 2. Situación |
| <i>2.1. Conocimientos y destrezas previos</i> |
| |
| <i>2.2. Contexto dentro de la titulación</i> |
| |
| <i>2.3. Recomendaciones</i> |
| |

| | | | |
|-------------------------------|---|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | Página | 2/10 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | | |



2.4. Adaptaciones para estudiantes con necesidades especiales (estudiantes extranjeros, estudiantes con alguna discapacidad,...):

3. Competencias que se desarrollan

3.1. Genéricas o transversales

Incluir listado de competencias en formato tabla y valorar de 0 a 4 el grado de entrenamiento de cada una: 0, no se entrena; 1, se entrena débilmente; 2, se entrena de forma moderada; 3, se entrena de forma intensa; 4, entrenamiento definitivo de la competencia (no se volverá a entrenar después).

| COMPETENCIAS INSTRUMENTALES | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|
| 1. Capacidad de análisis y síntesis. | | | | | |
| 2. Capacidad de organizar y planificar. | | | | | |
| 3. Conocimientos generales básicos. | | | | | |
| 4. Conocimientos básicos de la profesión. | | | | | |
| 5. Comunicación oral y escrita en la propia lengua. | | | | | |
| 6. Conocimiento de una segunda lengua. | | | | | |
| 7. Habilidades básicas de manejo del ordenador. | | | | | |
| 8. Habilidades de gestión de la información. | | | | | |
| 9. Resolución de problemas. | | | | | |
| 10. Toma de decisiones. | | | | | |
| COMPETENCIAS INTERPERSONALES | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. Capacidad crítica y autocrítica. | | | | | |
| 2. Trabajo en equipo. | | | | | |
| 3. Habilidades interpersonales. | | | | | |
| 4. Capacidad de trabajar en un equipo interdisciplinar. | | | | | |
| 5. Capacidad para comunicarse con expertos de otras áreas. | | | | | |
| 6. Apreciación de la diversidad y de la multiculturalidad. | | | | | |
| 7. Habilidad para trabajar en un contexto internacional. | | | | | |
| 8. Compromiso ético. | | | | | |
| COMPETENCIAS SISTÉMICAS | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica. | | | | | |
| 2. Habilidades de investigación. | | | | | |
| 3. Capacidad de aprender. | | | | | |
| 4. Capacidad para adaptarse a las nuevas situaciones. | | | | | |
| 5. Capacidad para generar nuevas ideas (creatividad). | | | | | |
| 6. Liderazgo. | | | | | |
| 7. Conocimiento de culturas y costumbres de otros países. | | | | | |
| 8. Habilidad de trabajo autónomo. | | | | | |
| 9. Diseño y gestión de proyectos. | | | | | |
| 10. Iniciativa y espíritu emprendedor. | | | | | |
| 11. Preocupación por la calidad. | | | | | |
| 12. Motivación de logro. | | | | | |

3.2. Específicas

Incluir listado de competencias en formato tabla y valorar de 0 a 4 el grado de entrenamiento de cada una: 0, no se entrena; 1, se entrena débilmente; 2, se entrena de forma moderada; 3, se entrena de forma intensa; 4, entrenamiento definitivo de la competencia (no se volverá a entrenar después).

Cognitivas (saber):

-

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Página | 3/10 |



Procedimentales/Instrumentales(saber hacer):

-

Actitudinales(ser):

-

Nota: Puede hacerse un único listado de competencias (transversal y específico).

4. Objetivos

- Conocer las técnicas básicas de planificación, programación y toma de decisiones en la actividad proyectual en la fase de concepción y/o ejecución.

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Página | 4/10 |



| 5. Metodología | |
|--|-----------------|
| Número de horas de trabajo del alumno | |
| 5.1. Primer Semestre | Nº de horas |
| Clases teóricas | |
| Clases prácticas | |
| Exposiciones y seminarios | |
| Tutorías especializadas | A) Colectivas |
| | B) Individuales |
| Realización de actividades académicas dirigidas: | |
| A) Con presencia del profesor: | |
| B) Sin presencia del profesor: | |
| Otro trabajo personal Autónomo: | |
| A) Horas de estudio: | |
| B) Preparación de Trabajo Personal: | |
| C) | |
| D) | |
| E) | |
| F) | |
| Realización de exámenes: | |
| Examen escrito: | |
| Exámenes orales (control del trabajo personal): | |
| Otros: | |
| Trabajo total del estudiante | |

| | |
|--|-----------------|
| 5.2. Segundo Semestre | Nº de horas |
| Clases teóricas | 21.0 |
| Clases prácticas | 10.5 |
| Exposiciones y seminarios | |
| Tutorías especializadas | A) Colectivas |
| | B) Individuales |
| Realización de actividades académicas dirigidas: | 13.5 |
| A) Con presencia del profesor: | |
| B) Sin presencia del profesor: | |
| Otro trabajo personal Autónomo: | 61.67 |
| A) Horas de estudio: | |
| B) Preparación de Trabajo Personal: | |
| C) | |
| D) | |
| E) | |
| F) | |
| Realización de exámenes: | |
| Examen escrito: | |
| Exámenes orales (control del trabajo personal): | |
| Otros: | |
| Trabajo total del estudiante | 106.67 |

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Página | 5/10 |



| 6. Técnicas docentes | | |
|--|------------------------|-----------------------------------|
| (Señale con una X las técnicas que va a utilizar en el desarrollo de su asignatura. Puede señalar más de una. También puede sustituirlas por otras): | | |
| Sesiones académicas teóricas: | Exposición y debate: | Tutorías especializadas: |
| Sesiones académicas prácticas: | Visitas y excursiones: | Controles de lectura obligatoria: |
| Otras (especificar): | | |
| 6.1. Desarrollo y justificación | | |
| | | |

| 7. Bloques temáticos |
|--|
| (Dividir el temario en grandes bloques temáticos. No hay número mínimo ni máximo.) En cada bloque temático, se pueden indicar los aspectos de contenido instrumentales y actitudinales que se van a entrenar) |
| • |

| 8. Bibliografía y otras fuentes documentales |
|---|
| 8.1. General |
| <ul style="list-style-type: none"> • Colmenar, A., Castro M., Pérez J.. Gestión de proyectos con Microsoft Project. Ed: RAMA • Manual de usuario Microsoft Project. • Manual de usuario PRESTO (Control y seguimiento) • Cos, M. Teoría general del proyecto. Tomo 2: Dirección de Proyectos. Ed: Síntesis. Madrid, 1995. |
| 8.2. Específica |
| <ul style="list-style-type: none"> • Manual de usuario Microsoft Project. • Manual de usuario PRESTO (Control y seguimiento) |

| 9. Técnicas de evaluación |
|---|
| Enumerar tomando como referencia el catálogo de la correspondiente guía común. |
| <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación continua • Evaluación de las prácticas |
| 9.1. Criterios de evaluación y calificación |
| A lo largo del curso se evalúan los conocimientos adquiridos por el alumno mediante la exposición de los trabajos prácticos que se proponen. En los ejercicios se valoran los siguientes aspectos: |
| <ul style="list-style-type: none"> • Planteamiento general del problema. • Soluciones adoptadas. • Nivel de terminación. • Nivel de presentación. • Cumplimiento de la fecha fijada. |
| Las pruebas se realizan en las fechas programadas de común acuerdo entre profesor y alumnos. |

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Página | 6/10 |



10. Organización docente semanal (Sólo indicar el número de horas que a ese tipo de sesión va a dedicar el estudiante cada semana)

| | Sesiones Teóricas | | Sesiones Prácticas | | Actividad 1 Ponderador (P): | | Actividad 2 Ponderador (P): | | Actividad 3 Ponderador (P): | | Actividad 4 Ponderador (P): | | Exámenes | Temas del temario a tratar |
|------------------------------|-------------------|-----|--------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|----------|----------------------------|
| | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | | |
| 1^{er} Cuatr | | | | | | | | | | | | | | |
| 1^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 2^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 3^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 4^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 5^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 6^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 7^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 8^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 9^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 10^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 11^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 12^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 13^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 14^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 15^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 16^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 17^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 18^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 19^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 20^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de horas | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de ECTS | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|-------------|--|
| Actividad 1 | |
| Actividad 2 | |
| Actividad 3 | |
| Actividad 4 | |

Distribuya el número de horas que ha respondido en el punto 5 en 20 semanas para una asignatura cuatrimestral y 40 anuales

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Página | 7/10 |



| | Sesiones Teóricas | | Sesiones Prácticas | | Actividad 1 Ponderador (P): | | Actividad 2 Ponderador (P): | | Actividad 3 Ponderador (P): | | Actividad 4 Ponderador (P): | | Exámenes | Temas del temario a tratar |
|-----------------------------|-------------------|-----|--------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|-----------------------------|-----|----------|----------------------------|
| | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | H | HXP | | |
| 2^{er} Cuatr | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 7 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 9 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 11 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 12 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 13 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 14 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 15 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 16 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 17 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 18 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 19 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| 20 ^a Semana | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de horas | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de ECTS | | | | | | | | | | | | | | |

| | |
|-------------|--|
| Actividad 1 | |
| Actividad 2 | |
| Actividad 3 | |
| Actividad 4 | |

| | | | |
|-------------------------------|---|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | Página | 8/10 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAtiL5qCEifHw== | | |



11. Temario desarrollado

(Con indicación de las competencias que se van a trabajar en cada tema).

BLOQUE I: INTRODUCCIÓN A LA ASIGNATURA

Tema 1: Conceptos y Generalidades: Definición de planificación, programación, ejecución, control y gestión de obras. Proceso de dirección de proyectos. Éxito del proyecto. La Gestión del proyecto. Actividades de la dirección de proyectos.

Tema 2: Administración y control del proyecto: Sistema de administración y control del proyecto. Control de la programación. Actuación y revisión. Control de costes del proyecto. Informes de progreso. Programas de ordenador para la administración de proyectos.

BLOQUE II: PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Tema 3: Objetivos del Proyecto: Definición de objetivos del proyecto. Propósito de la definición formal de objetivos. Documento de objetivos del proyecto. Preparación de un documento de objetivos. Directrices para productos. Definición de los criterios de terminación.

Tema 4: Planificación: Definición de un plan. Definición de las tareas. Definición de los recursos.

Tema 5: Tareas: Tareas repetitivas. Duración de las tareas. Reorganización de tareas. Contracción y expansión de esquemas. Calendario.

Tema 6: Recursos: Asignación y eliminación de recursos. Control de los recursos. Calendario. Relaciones recursos-tareas.

Tema 7: Estimación de costes y tiempos: Validación de estimaciones. La estimación de recursos. Control de la acumulación de costos. Técnicas de descomposición. Modelos empíricos de estimación. Herramientas automáticas de estimación. Presentación del costo por tarea.

BLOQUE III: PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS

Tema 8: Programación por grafos: Cálculo de tiempos en PERT y CPM. Holguras en PERT y CPM, Probabilidad de los plazos en el PERT. Relación costo-tiempo, nivelación de recursos

Tema 9: Programación del proyecto: Planificación temporal. Programación preliminar. Calendario del proyecto. Determinación y balance de recursos. Plan de trabajo. Relaciones recursos-tareas. Paralelismo. Distribución de esfuerzos. Métodos de planificación temporal. Planificación organizativa. El plan del proyecto.

BLOQUE IV: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

Tema 10: Evaluación de la programación: Verificación de la relación entre tareas. Identificación de la ruta crítica. Recursos sobreasignados. Estrategias para reducir la programación. Estrategias para reducir la sobreasignación de recursos.

Tema 11: Control y seguimiento de proyectos: Propósito del seguimiento. Frecuencia del seguimiento. Información del progreso. Estimación para terminar. Informe de situación. Reuniones para información. Control de cambios. Información del proyecto terminado.

| | | | |
|-------------------------------|---|--------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | Página | 9/10 |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | | |



12. Mecanismos de control y seguimiento

(al margen de los contemplados a nivel general para toda la experiencia piloto, se recogerán aquí los mecanismos concretos que los docentes propongan para el seguimiento de cada asignatura).

-

| | | | |
|--------------------------------------|---|---------------|------------|
| Código Seguro De Verificación | GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Fecha | 20/02/2019 |
| Firmado Por | Regina Maria Nicaise Fito | | |
| Url De Verificación | https://pfirma.us.es/verifirma/code/GODUT+jjNAti1L5qCEifHw== | Página | 10/10 |

