




ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Diligencia para hacer constar que las siguientes páginas de este documento se corresponden con la información que consta en la Secretaria de la Escuela Politécnica Superior de la Universidad de Sevilla relativa al programa oficial de la asignatura “Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i” (51780024) del curso académico “2020-21”, de los estudios de “Máster Universitario en Diseño e Ingeniería de Productos e Instalaciones Industriales en Entornos PLM y BIM”.

María Eugenia de Medina Hernández

Responsable de Administración de Centro

<b>Código Seguro De Verificación</b>	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	<b>Fecha</b>	20/04/2021
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>	<b>Página</b>	1/6





PROGRAMA DE LA ASIGNATURA  
**Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i**

<b>Datos básicos de la asignatura</b>	
<b>Titulación:</b>	M.U. en Diseño e Ingeniería de Product.e Instalac.Ind.en Entornos PLM y BIM
<b>Año plan de estudio:</b>	2018
<b>Curso implantación:</b>	2018-19
<b>Departamento:</b>	Organización Industrial y Gestión Emp.II
<b>Centro sede</b>	Escuela Politécnica Superior
<b>Departamento:</b>	
<b>Nombre asignatura:</b>	Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i
<b>Código asignatura:</b>	51780024
<b>Tipología:</b>	OBLIGATORIA
<b>Curso:</b>	1
<b>Periodo impartición:</b>	PRIMER CUATRIMESTRE
<b>Créditos ECTS:</b>	3
<b>Horas totales:</b>	75
<b>Área de conocimiento:</b>	Organización de Empresas
<b>Otros Departamentos:</b>	Ingeniería y C. Materiales y Transporte
<b>Otras Áreas:</b>	Ciencias de Materiales e Ingeniería Metalúrgica

<b>Objetivos y competencias</b>
RA1 Realizar análisis de planes estratégicos de empresas de diseño de productos industriales o empresas de ingeniería de instalaciones valorando puntos fuertes y débiles y proponiendo mejoras.
RA2 Realizar un análisis de cuadro de mando integral identificando indicadores y valorándolos informacionalmente a efectos de toma de decisiones estratégicas.
RA3 Conocer las bases del Lean Management, las herramientas Lean y el proceso de implantación en una empresa.
<b>COMPETENCIAS BÁSICAS</b>
CB09. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin

<b>Código Seguro De Verificación</b>	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	<b>Fecha</b>	20/04/2021
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ	<b>Página</b>	2/6
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>		





PROGRAMA DE LA ASIGNATURA  
**Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i**

ambigüedades.

CB10. Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiado de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

**COMPETENCIAS GENERALES:**

CG01. Capacidad para la organización y la planificación.

CG02. Capacidad de integrar diferentes operaciones y procesos.

CG10. Conocimiento de los principios de respeto al medio ambiente y capacidad para saber aplicarlos en su trabajo.

**COMPETENCIAS TRANSVERSALES:**

CT01. Capacidad para el trabajo en equipo interdisciplinar.

CT03. Capacidad de comunicación por escrito y mediante la exposición oral.


CT06. Habilidades en las relaciones interpersonales.

CT07. Capacidad para de iniciativa, compromiso, entusiasmo y motivación, para aplicarlos en su trabajo.

**COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:**

CE1. Realizar la planificación estratégica de la empresa de productos industriales o empresa de ingeniería de instalaciones, llevando a cabo su diseño, despliegue, implantación, dirección y seguimientos mediante indicadores de cuadro de mando, todo ello en el contexto de la gestión lean, incorporando técnicas y herramientas de gestión lean en los niveles estratégicos, tácticos y operativos.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	<b>Fecha</b>	20/04/2021
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>	<b>Página</b>	3/6





PROGRAMA DE LA ASIGNATURA  
**Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i**

**Contenidos o bloques temáticos**

**BLOQUE 1:**

Tema 1.1: Introducción a la Estrategia Empresarial y Tecnológica.

Tema 1.2: Técnicas, Modelos y Sistemas para la gestión de la Innovación.

Tema 1.3: Introducción a la Gestión del Conocimiento en la empresa y Organizaciones.

**REALIZACIÓN Y EXPOSICIÓN DE TRABAJOS**

**BLOQUE 2:**

Tema 2.1: Introducción a la Gestión LEAN.

Tema 2.2: Cimientos del LEAN MANAGEMENT.

Tema 2.3: Herramientas del LEAN MANAGEMENT.

**REALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS, DIAGRAMAS DE FLUJO DE PROCESOS, DEFINICIÓN DE KPIzs, DISEÑO DE FORMATOS.**

**Actividades formativas y horas lectivas**

Actividad	Créditos	Horas
A Clases Teóricas	0,75	7,5
F Prácticas de Taller/Deportivas	0,6	6
G Prácticas de Informática	0,15	1,5

**Metodología de enseñanza-aprendizaje**

Clases Teóricas (50%): Bloque 1 y Bloque2.

Clases Prácticas (40%): Aplicación de los conceptos vistos en teoría.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	<b>Fecha</b>	20/04/2021
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ	<b>Página</b>	4/6
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>		





PROGRAMA DE LA ASIGNATURA  
**Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i**

Realización de procedimientos, diagramas de flujo, definición de KPIZs, diseño de formatos

Seminario (10%): seminario participativo sobre análisis, estudio y planificación de problemas, así como presentación de resultados.

Actividades dirigidas

MD1 - Clases expositivas de contenidos teóricos-prácticos

MD3 - Clases en Seminario: sesiones monográficas supervisadas por el profesorado, análisis y búsqueda de información para dar respuesta de situaciones sistémicas, prospectivas y con incertidumbre, resolución de problemas éticos y deontológicos.

Actividades supervisadas

MD7 - Resolución de supuestos prácticos.

MD8 - Realización de trabajos proyectuales individuales y/o en grupo

Actividades autónomas

MD12 - Estudio personal

MD13 - Lectura y análisis de documentos (trabajos de investigación, legislación, etc.)

**Sistemas y criterios de evaluación y calificación**

El sistema de evaluación será:

SE-5 Evaluación convencional. En la fecha fijada por la dirección del centro, Se realizará un examen escrito u oral, que constara de dos partes, correspondientes a los bloques temáticos propuestos en la materia, para aprobar la asignatura sera necesario obtener una calificación igual o

Código Seguro De Verificación	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	Fecha	20/04/2021
Firmado Por	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ	Página	5/6
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>		





PROGRAMA DE LA ASIGNATURA  
**Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i**

---

superior a 5, siendo necesario obtener en cada una de las partes correspondientes a cada bloque temático una calificación igual o superior a 2.

SE-6 Evaluación continua (90%). La nota se basará en la evaluación de un trabajo que el alumno, en grupo o individualmente, realizará a lo largo de la asignatura (en régimen de actividad dirigida y actividad supervisada).

SE4 - Pruebas orales (10%): exposiciones de ejercicios, temas, informes y trabajos.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==	<b>Fecha</b>	20/04/2021
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/b0+hMOYI2yv03L4QdqMfMA==</a>	<b>Página</b>	6/6

