





ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Diligencia para hacer constar que las siguientes páginas de este documento se corresponden con la información que consta en la Secretaría de la Escuela Politécnica Superior de la Universidad de Sevilla relativa al programa oficial de la asignatura “Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i” (51780024) del curso académico “2021-22”, de los estudios de “Máster Universitario en Diseño e Ingeniería de Productos e Instalaciones Industriales en Entornos PLM y BIM”.

María Eugenia de Medina Hernández

Responsable de Administración de Centro

<b>Código Seguro De Verificación</b>	wdt47ID8S38AFfweu8r1WQ==	<b>Fecha</b>	19/01/2022	
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ			
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/wdt47ID8S38AFfweu8r1WQ==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/wdt47ID8S38AFfweu8r1WQ==</a>	<b>Página</b>	1/1	

<b>Código Seguro De Verificación</b>	SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==	<b>Fecha</b>	08/04/2022	
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ			
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==</a>	<b>Página</b>	1/5	

## Datos básicos de la asignatura

<b>Titulación:</b>	M.U. en Diseño e Ingeniería de Product.e Instalac.Ind.en Entornos PLM y BIM
<b>Año plan de estudio:</b>	2018
<b>Curso implantación:</b>	2018-19
<b>Centro responsable:</b>	Escuela Politécnica Superior
<b>Nombre asignatura:</b>	Planificación Estratégica y Gestión LEAN de la I+D+i
<b>Código asignatura:</b>	51780024
<b>Tipología:</b>	OBLIGATORIA
<b>Curso:</b>	1
<b>Periodo impartición:</b>	Cuatrimestral
<b>Créditos ECTS:</b>	3
<b>Horas totales:</b>	75
<b>Área/s:</b>	Ciencias de Materiales e Ingeniería Metalúrgica Organización de Empresas
<b>Departamento/s:</b>	Organización Industrial y Gestión Emp.II Ingeniería y C. Materiales y Transporte

## Objetivos y competencias

RA1 Realizar análisis de planes estratégicos de empresas de diseño de productos industriales o empresas de ingeniería de instalaciones valorando puntos fuertes y débiles y proponiendo mejoras.

RA2 Realizar un análisis de cuadro de mando integral identificando indicadores y valorándolos informacionalmente a efectos de toma de decisiones estratégicas.

RA3 Conocer las bases del Lean Management, las herramientas Lean y el proceso de implantación en una empresa.

### COMPETENCIAS BÁSICAS

CB09. Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB10. Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiado de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==	<b>Fecha</b>	08/04/2022
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==</a>	<b>Página</b>	2/5



**COMPETENCIAS GENERALES:**

CG01. Capacidad para la organización y la planificación.

CG02. Capacidad de integrar diferentes operaciones y procesos.

CG10. Conocimiento de los principios de respeto al medio ambiente y capacidad para saber aplicarlos en su trabajo.

**COMPETENCIAS TRANSVERSALES:**

CT01. Capacidad para el trabajo en equipo interdisciplinar.

CT03. Capacidad de comunicación por escrito y mediante la exposición oral.

CT06. Habilidades en las relaciones interpersonales.

CT07. Capacidad para de iniciativa, compromiso, entusiasmo y motivación, para aplicarlos en su trabajo.

**COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:**

CE1. Realizar la planificación estratégica de la empresa de productos industriales o empresa de ingeniería de instalaciones, llevando a cabo su diseño, despliegue, implantación, dirección y seguimientos mediante indicadores de cuadro de mando, todo ello en el contexto de la gestión lean, incorporando técnicas y herramientas de gestión lean en los niveles estratégicos, tácticos y operativos.

## Contenidos o bloques temáticos

---


**BLOQUE 1:**

Tema 1.1: Introducción a la Estrategia Empresarial y Tecnológica.

Tema 1.2: Técnicas, Modelos y Sistemas para la gestión de la Innovación.

Tema 1.3: Introducción a la Gestión del Conocimiento en la empresa y Organizaciones.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==	<b>Fecha</b>	08/04/2022
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==</a>	<b>Página</b>	3/5



REALIZACIÓN Y EXPOSICIÓN DE TRABAJOS

BLOQUE 2:

Tema 2.1: Introducción a la Gestión LEAN.

Tema 2.2: Cimientos del LEAN MANAGEMENT.

Tema 2.3: Herramientas del LEAN MANAGEMENT.

REALIZACIÓN DE PROCEDIMIENTOS, DIAGRAMAS DE FLUJO DE PROCESOS, DEFINICIÓN DE KPIs, DISEÑO DE FORMATOS.

## Actividades formativas y horas lectivas

Actividad	Horas	Créditos
A Clases Teóricas	7,5	0,75
F Prácticas de Taller/Deportivas	6	0,6
G Prácticas de Informática	1,5	0,15

## Metodología de enseñanza-aprendizaje

Clases Teóricas (50%): Bloque 1 y Bloque2.

Clases Prácticas (40%): Aplicación de los conceptos vistos en teoría.

Realización de procedimientos, diagramas de flujo, definición de KPIs, diseño de formatos


Seminario (10%): seminario participativo sobre análisis, estudio y planificación de problemas, así como presentación de resultados.

Actividades dirigidas

MD1 - Clases expositivas de contenidos teóricos-prácticos

MD3 - Clases en Seminario: sesiones monográficas supervisadas por el profesorado,

Código Seguro De Verificación	SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==	Fecha	08/04/2022
Firmado Por	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ	Página	4/5
Url De Verificación	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==</a>		



análisis y búsqueda de información para dar respuesta de situaciones sistémicas, prospectivas y con incertidumbre, resolución de problemas éticos y deontológicos.

Actividades supervisadas

MD7 - Resolución de supuestos prácticos.

MD8 - Realización de trabajos proyectuales individuales y/o en grupo

Actividades autónomas

MD12 - Estudio personal

MD13 - Lectura y análisis de documentos (trabajos de investigación, legislación, etc.)

## Sistemas y criterios de evaluación y calificación

El sistema de evaluación será:

SE-5 Evaluación convencional. En la fecha fijada por la dirección del centro, Se realizará un examen escrito u oral, que constara de dos partes, correspondientes a los bloques temáticos propuestos en la materia, para aprobar la asignatura sera necesario obtener una calificación igual o superior a 5, siendo necesario obtener en cada una de las partes correspondientes a cada bloque temático una calificación igual o superior a 2.

SE-6 Evaluación continua (90%). La nota se basará en la evaluación de un trabajo que el alumno, en grupo o individualmente, realizará a lo largo de la asignatura (en régimen de actividad dirigida y actividad supervisada).

SE4 - Pruebas orales (10%): exposiciones de ejercicios, temas, informes y trabajos.

<b>Código Seguro De Verificación</b>	SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==	<b>Fecha</b>	08/04/2022
<b>Firmado Por</b>	EUGENIA DE MEDINA HERNANDEZ		
<b>Url De Verificación</b>	<a href="https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==">https://pfirma.us.es/verifirma/code/SXt+BA+LhAC8AbYhSj58+Q==</a>	<b>Página</b>	5/5

